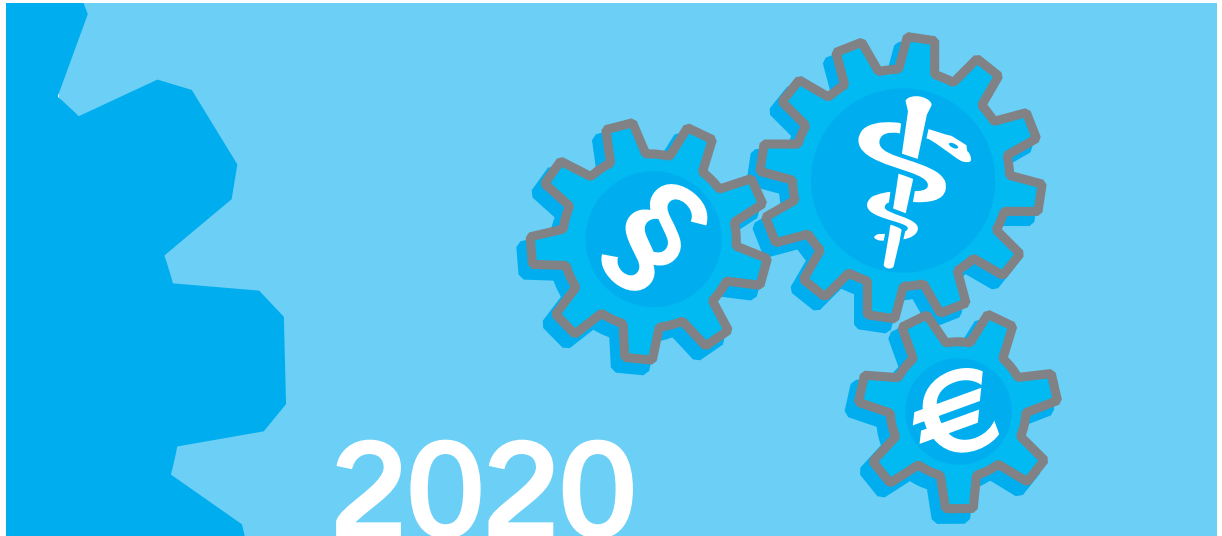


**heiGRADE**  
WEITERBILDENDE STUDIENPROGRAMME



**UNIVERSITÄT  
HEIDELBERG**  
ZUKUNFT  
SEIT 1386



WISSENSCHAFTLICHE  
WEITERBILDUNG



DEUTSCHE GESELLSCHAFT  
FÜR MEDIZINCONTROLLING E.V.

SEMINARPROGRAMM 2020

# MEDIZIN CONTROLLING

Wir freuen uns, auch 2020 wieder ein interessantes Seminarprogramm anbieten zu können. Die Veranstaltungen richten sich an Medizincontroller, DRG-Beauftragte, Krankenhausärzte, Chef- und Oberärzte, MD- und Krankenkassenmitarbeiter, Verwaltungsmitarbeiter und Kodierfachkräfte.

Seit 2002 führt die Universität Heidelberg in Kooperation mit der Deutschen Gesellschaft für Medizincontrolling e.V. (DGfM) das Intensivseminar Medizincontrolling durch – mittlerweile mehr als 40 mal. Im Laufe dieser Zeit wurden die Inhalte immer wieder an aktuelle Entwicklungen angepasst. Das Seminar gibt einen guten Überblick über alle wichtigen Themen im Medizincontrolling. Aufgrund der Nachfrage vieler Verbandsmitglieder und Krankenhausmitarbeiter haben wir daraufhin mit großem Erfolg zusätzliche Themen-Seminare wie das Excel Seminar, das Seminar DRG-Reporting und die Heidelberger Gesprächsrunde Medizinrecht entwickelt und durchgeführt.

Hinzugekommen ist in 2013 auch ein Spezialseminar zur Dokumentation, Kodierung und Abrechnung in der Psychiatrie und der Psychosomatik. Aufgrund seiner anderen Systematik sind die Erfahrungen aus dem G-DRG-System nur bedingt übertragbar und spezifische Kenntnisse erforderlich.

Neben „harten“ Notwendigkeiten, die die Fallpauschalensysteme mit sich bringen, sind aber auch „weiche“ Faktoren wesentlich für den Erfolg. Häufig ist der professionelle Umgang mit „weichen“ Faktoren sogar wichtiger als das Faktenwissen. Das Thema Führung und Kommunikation greifen wir im Seminar „Kodierabteilungen erfolgreich leiten“ auf.

Seit 2014 sind jeweils fünf Seminare in zwei „Schools“ zusammengelegt, um Ihnen die Möglichkeit zu geben, sich kompakt über die aktuellen Entwicklungen im Medizincontrolling zu informieren. Bitte beachten Sie, dass die beiden Schools inhaltlich variieren.

Die Fort- und Weiterbildung im Bereich Medizincontrolling ist nicht nur eine satzungsgemäße Aufgabe der DGfM, sondern liegt uns ganz besonders am Herzen. Unsere Philosophie „von Praktikern für Praktiker“ wird von den Teilnehmern der Seminare und Workshops sehr geschätzt, und so werden wir auch im Jahr 2020 wieder Informationen und unser Wissen mit unseren Kolleginnen und Kollegen teilen.



Thomas Hetz  
Universität Heidelberg  
Wissenschaftliche Weiterbildung



Dr. Sascha Baller  
Wissenschaftliche Leitung  
Dr. Baller | Medizincontrolling



Dr. Nikolai von Schroeders  
Vorstandsvorsitzender, Deutsche  
Gesellschaft für Medizincontrolling e.V.

## SEMINARPROGRAMM MEDIZINCONTROLLING

### SPRING SCHOOL 2020

07.–09.05.	Do–Sa	Intensivseminar Medizincontrolling	855 EUR
11.05.	Mo	Kodierabteilungen erfolgreich leiten	395 EUR
12.05.	Di	Dokumentation, Kodierung und Abrechnung in der Psychiatrie und Psychosomatik	395 EUR
13.05.	Mi	Excel Seminar	395 EUR
14.05.	Do	Heidelberger Gesprächsrunde Medizinrecht	395 EUR
		<b>Gesamtpreis bei Schoolbuchung</b>	<b>2.055 EUR</b>

### WINTER SCHOOL 2020

19.–21.11.	Do–Sa	Intensivseminar Medizincontrolling	855 EUR
23.11.	Mo	MD- und Erlösmanagement	395 EUR
24.11.	Di	Kodierabteilungen erfolgreich leiten	395 EUR
25.11.	Mi	Excel Seminar	395 EUR
26.11.	Do	DRG-Reporting	395 EUR
		<b>Gesamtpreis bei Schoolbuchung</b>	<b>2.055 EUR</b>

**Termin 1**

Do–Sa 07.–09.05.2020  
 Tag 1: 09:30–19:00 Uhr  
 Tag 2+3: 09:30–17:15 Uhr

**Termin 2**

Do–Sa 19.–21.11.2020  
 Tag 1: 09:30–19:00 Uhr  
 Tag 2+3: 09:30–17:15 Uhr

**INTENSIVSEMINAR**

Die komplexen Organisationsstrukturen und die begrenzten Ressourcen im Krankenhaus erfordern Fachleute, die für eine effiziente Zusammenarbeit der ökonomischen und medizinischen Arbeitsbereiche sorgen. Medizincontroller haben in den letzten Jahren einschlägige Erfahrungen in diesem Tätigkeitsbereich gesammelt. In diesem Intensivseminar werden den Teilnehmern betriebswirtschaftliche, medizinische und juristische Grundkenntnisse vermittelt, die zum Repertoire jedes Medizincontrollers gehören.

Das Seminar ist praxisorientiert und die Referenten kennen die Situation in den Krankenhäusern durch ihre eigene tägliche Arbeit. Daher werden alle Teilnehmer von dem Seminar profitieren, die sich mit dem Finanzierungssystem für Krankenhäuser (DRG-System), mit medizinischer Dokumentation, Qualitätsmanagement und Prozessoptimierung in Krankenhäusern beschäftigen.

Das Seminar gliedert sich in 90-Minuten-Blöcke, womit sich folgendes Schema ergibt:

Uhrzeit	Tag 1	Tag 2	Tag 3
09:30 - 11:00	[1.1]	[2.1]	[3.1]
11:30 - 13:00	[1.2]	[2.2]	[3.2]
Mittagspause			
14:00 - 15:30	[1.3]	[2.3]	[3.3]
15:45 - 17:15	[1.4]	[2.4]	[3.4]
17:30 - 19:00	[1.5]		

Die Reihenfolge der einzelnen Blöcke kann sich aus organisatorischen Gründen noch ändern.

**TAG 1****[1.1] Medizincontrolling:****Aufgaben, Lust, Frust und Herausforderungen**

Die Aufgaben des Medizincontrollers sind vielfältig. Aber was ist Medizincontrolling? In diesem Modul lernen Sie anhand von praktischen Beispielen, welche Qualifikation ein Medizincontroller haben sollte, welche vielfältigen Aufgaben zum operativen und strategischen Medizincontrolling gehören und welche organisatorischen Voraussetzungen den Erfolg des Medizincontrollers erhöhen.

**[1.2+1.3] Aufbau, Datenbasis und Systementwicklung des G-DRG-Systems**

Sie lernen, wie die Systementwicklung durch das Institut für das Entgeltsystem im Krankenhaus (InEK) funktioniert. Sie erhalten Informationen über die Datenbasis, die Kostenzuordnungsmatrix, die Plausibilisierung der Kostendaten, die Weiterentwicklung des G-DRG-Systems, über Zusatzentgelte und neue Untersuchungs- und Behandlungsmethoden (NUB).

**[1.4] Operatives Medizincontrolling: G-DRG-System**

Es genügt nicht, den Fallpauschalenkatalog und die deutschen Kodierrichtlinien zu kennen. Nur wer die Algorithmen im Definitionshandbuch, einschlägige Kodierempfehlungen und Werkzeuge zur Qualitätssicherung der Kodierung kennt, kann das volle Potential der DRG-Abrechnung nutzen.

**[1.5] Operatives Medizincontrolling: MD-Management**

Mit Einführung des DRG-Systems hat der Gesetzgeber auch die Kontrollbefugnisse des MD drastisch verschärft. Daher ist es unerlässlich, sich mit den jetzigen und künftigen Prüfbefugnissen des MD auseinander zu setzen. Es werden rechtliche Grundlagen sowie sachgerechte Strategien für den Umgang mit dem MD vermittelt.

## **TAG 2**

### **[2.1+2.2] Medizin- und Sozialrecht**

In diesem Modul bekommen Sie einen Überblick über den Aufbau und die Systematik des Medizin- und Sozialrechts, Angaben zu Rechtsquellen, Einblicke in das Haftungsrecht, in Schiedsstellenverfahren und die Rechtsdurchsetzung in gerichtlichen Verfahren.

### **[2.3] Finanzcontrolling**

Die gesetzlichen Rahmenbedingungen der Krankenhausfinanzierung machen ein zeitnahes und aussagefähiges Finanzcontrolling für ein wirtschaftlich geführtes Krankenhaus unumgänglich. Die ständige Analyse der Erlöse und Kosten in einem Krankenhaus sind die Grundlage für den wirtschaftlichen Erfolg und entscheidend für die strategische Ausrichtung. Dieser Seminarteil informiert über die Grundlagen des Finanzcontrollings im Krankenhaus und die Berührungspunkte zum Medizincontrolling.

### **[2.4] Entgeltverhandlungen**

Wie werden Entgeltverhandlungen vorbereitet, durchgeführt und nachbereitet? Relevante Verhandlungsunterlagen und Methoden werden erläutert und diskutiert. Die Teilnehmer erhalten so ein grundlegendes Verständnis zu diesem Thema.

## **TAG 3**

### **[3.1+3.2] IT und digitale Prozesse im Medizincontrolling**

Das Medizincontrolling bedarf für die Kernprozesse der Fallkodierung und –abrechnung sowie des Berichtswesens eine funktionierende IT-Unterstützung. Welche Prozesse können aber darüber hinaus durch EDV-Anwendungen unterstützt werden? Dieses Modul soll die Teilnehmer/innen in die Lage versetzen, neue digitale Lösungen und deren Anbindung an die interne und externe Kommunikation der Kliniken auf Nutzen für das Medizincontrolling zu bewerten. Auch neue Kommunikationsformen mit externen Stellen wie den MD werden vorgestellt. Parallel sollen grundlegende Kenntnisse von IT-Systemen in Kliniken vermittelt werden.

### **[3.3+3.4] Prozesse definieren: Fallbegleitung, Kodierung, Kodierrevision und Abrechnung**

Die Organisation von Kodierabteilungen hat sich seit Beginn des DRG Systems massiv verändert. Kodierfachkräfte nehmen in einigen Gesundheitseinrichtungen eine integrale Position im Behandlungsteam ein. Kritische Erfolgsfaktoren sollen beleuchtet werden und die positiven Verstärkungsmechanismen auf ärztliches und pflegerisches Handeln werden dargestellt. Am Ende soll die Frage beantwortet werden, wie der Erfolg einer aktiven Fallkodierung gemessen und bewertet werden kann.

## **DOZENTENTEAM**

- Jochen Ahrens
- Dr. med. Sascha Baller
- N.N.
- Dr. med. Jörg Liebel
- Frank Yuji Ohi
- Dr. med. Nikolai von Schroeders
- Markus Stein

**Termin 1**  
Mi 13.05.2020  
09:30–17:15 Uhr

**Termin 2**  
Mi 25.11.2020  
09:30–17:15 Uhr

## EXCEL SEMINAR

Ein Großteil der Arbeit im Medizincontrolling besteht im Zusammentragen und Aufarbeiten von Daten. Für die Analyse und Bewertung bleibt häufig wenig Zeit, während die Aufarbeitung der Daten wiederum zu viel Zeit beansprucht. Wir zeigen Ihnen, wie das Verhältnis zu Gunsten der Analyse und Bewertung verschoben werden kann, indem Sie die Aufarbeitung der Daten schneller, effizienter und zielgerichteter durchführen.

Mit den erworbenen Kenntnissen können Sie einen individuellen DRG-Bericht erstellen, bei dem Sie für die Aktualisierung kaum mehr als eine Stunde Zeit benötigen.

Das Seminar ist für Anfänger und Fortgeschrittene konzipiert. Präsentiert wird mit Version Excel 2016.

### CURRICULUM

Folgende Themen und Funktionen werden gezeigt und geübt und individuelle Fragen und Problemlösungen im Umgang mit Excel behandelt:

- Grundlagen, Basisfunktionen
- praxisorientierte Kniffe und Übungen
- Möglichkeiten und Grenzen des Werkzeugs
- Formelassistent
- Tabellenblätter einfügen, Tabellenblätter teilen
- einblenden, ausblenden, fixieren
- LINKS(), RECHTS(), ziehen, automatisch ziehen
- Hyperlinks, Shortcuts
- Kommentare einfügen
- suchen und ersetzen
- Tabellenbereiche und Arbeitsbereiche kopieren
- große Tabellenbereiche markieren
- relative und absolute Adressierung
- Textkonvertierung
- Autofilter
- Inhalte einfügen
- transponieren

### CURRICULUM (Fortsetzung)

- rückgängig machen
- WENN-DANN-Funktionen
- SVERWEIS
- Datumsformate, Monat(), Jahr()
- gruppieren
- Statusleiste
- Seiten einrichten
- Texte verketteten
- sortieren, gehe zu, Zeilenumbrüche
- Pivottabellen
- Drill-Down
- Aufbau eines DRG-Berichts unter Anwendung der erworbenen Kenntnisse
- Datenanalysen und Auswertungen
- Massendatenauswertungen (über 1 Mio. Datenfelder)
- verhindern von Fehleingaben durch Gültigkeitsprüfungen
- bedingte Formatierung
- Bereinigung von Datensätzen
- Zusammenführung und Verknüpfung von Datensätzen und Tabellen

### DOZENTENTEAM

Dr. med. Sascha Baller, M.Sc.

Dr. med. Jörg Liebel, M.Sc.

### TEILNAHMEVORAUSSETZUNGEN

Voraussetzung für die Teilnahme ist ein eigenes Notebook mit installierter Software Excel® (Versionen 2007 ff).

**Termin**

Di 12.05.2020  
09:30–17:15 Uhr

**DOKUMENTATION, KODIERUNG UND ABRECHNUNG  
IN DER PSYCHIATRIE UND PSYCHOSOMATIK**

Im Jahr 2013 gab es den ersten PEPP-Katalog für die psychiatrischen und psychosomatischen Fachkrankenhäuser und Abteilungen. Die Teilnahme am PEPP-System war zunächst freiwillig. Viele Prozesse im Krankenhaus wurden an das neue Abrechnungssystem angepasst.

Ab 2017 erfolgt die Dokumentation, Kodierung und Abrechnung mit dem Psych-Entgeltsystem nach Psych-VVG. Im Seminar wird über die neuen Anforderungen an Dokumentation, Kodierung und Abrechnung informiert und diskutiert.

**CURRICULUM**

- Aufbau des PEPP-Kataloges 2020
- Aufbau des Definitionshandbuches
- Unterschiede zum G-DRG-System
- Deutsche Kodierrichtlinien für die Psychiatrie / Psychosomatik
- PsychVVG: Wiederaufnahme, Verlegung, Fallzusammenfassung, Abschlagsrechnungen
- psychiatriespezifische OPS-Kapitel: Therapieeinheiten, Zusatzleistungen
- Anforderungen an die verschiedenen Berufsgruppen
- Kennzahlen bei Abrechnungen mit dem Psych-Entgeltsystem
- MD-Management

**DOZENT**

Dr. med. Claus Wolff-Menzler

**Termin**

Do 14.05.2020  
09:30–17:15 Uhr

**HEIDELBERGER GESPRÄCHSRUNDE MEDIZINRECHT**

Die Heidelberger Gesprächsrunde Medizinrecht soll Ihnen einen tiefen Einblick in den neuesten Stand der Rechtsprechung der Sozialgerichte geben. Es genügt nicht, die aktuelle Rechtsprechung zu kennen. Vielmehr kommt es darauf an, Sozialgerichtsurteile zu verstehen, Konsequenzen für die eigene Arbeit abzuleiten und für Ihr Krankenhaus, Ihre Organisation und Ihre Krankenkasse anzuwenden.

- Welche Bedeutung haben die Sozialgerichtsurteile für das eigene Krankenhaus?
- Was sollen, was dürfen, was müssen Mitarbeiter bei der Abrechnung beachten?
- Welche Vorschriften sind in der Zusammenarbeit mit dem MD zu beachten?
- Welche Rechte und welche Pflichten ergeben sich aus der aktuellen Rechtsprechung?

**CURRICULUM**

- MDK-Reformgesetz
- Sozialgerichtsurteile verstehen, interpretieren, anwenden
- Hinweise zur Durchsetzung von Zahlungsansprüchen
- Hinweise zu MD-Prüfungen
- Professionelles Zahlungsmanagement
- Professioneller Schriftverkehr
- Abrechnungs- und Fehlbelegungsprüfungen
- Abrechnungsstreitigkeiten mit privaten Krankenversicherungen
- Umsetzung der Prüfungsverfahrensvereinbarung (PrüfV)

**DOZENTENTEAM**

- André Bohmeier
- N.N.

**Termin 1**  
Mo 11.05.2020  
09:30–17:15 Uhr

**Termin 2**  
Di 24.11.2020  
09:30–17:15 Uhr

## KODIERABTEILUNGEN ERFOLGREICH LEITEN

Hoch motivierte und kompetente Teammitglieder im Medizincontrolling und in Kodierabteilungen, wer wünscht sich das nicht? Aber Spitzenteams entwickeln sich nicht zufällig, sie sind das Resultat bewusster Gestaltungsaktivitäten ihrer Führungskräfte. In diesem Seminar erlernen Sie die Instrumente, die zur Leitung einer Kodierabteilung und zur erfolgreichen Teamarbeit notwendig sind. Wie man ein Team zusammenstellt, das bereit ist, Verantwortung zu tragen und seinen Beitrag zum Abteilungserfolg zu leisten. Ein Team, das stolz auf Erreichtes ist und Teammitglieder, die sich gegenseitig unterstützen.

Was man im Krankenhaus nicht braucht sind Einzelkämpfer, die völlig unabhängig voneinander agieren. Was man aber braucht, um ein Team zu werden, sind gemeinsame Ziele, klar definierte Rollen sowie soziale Beziehungen. Da jede personelle Veränderung eine nicht vorauszusehende Dynamik in Bewegung setzt, ist die Führungskraft gefordert, alle zur Herstellung der Teamleistung erforderlichen Maßnahmen zu treffen. So kann eine Abteilung serviceorientiert aufgebaut, ein Klima von Engagement, offener Kommunikation und Vertrauen geschaffen und der Erfolg gesichert werden.

Das Seminar ist praxisorientiert und die Teilnehmer sind aufgefordert, Fälle aus ihrer täglichen Arbeit einzubringen. Die Referentin kennt die Situation in den Krankenhäusern und die dort immer knapper werdenden Ressourcen aus ihrer täglichen Arbeit.

## CURRICULUM

### Erfolgsrezepte der Führung

Überblick über die verschiedenen Führungstheorien – welche Führungsinstrumente führen mich zum Ziel? Welche Führungsinstrumente passen zu mir? Was erwarten meine Mitarbeiter von mir?

## CURRICULUM (Fortsetzung)

### Teambildung

Von der Arbeitsgruppe zum Dreamteam - Wie kann ich ein Team professionell zusammenstellen? Wie stelle ich ein Projektteam auf?

### Teamarbeit

Führung und Motivation - Wie kann ich respektvoll mit den unterschiedlichen Arbeitsstilen umgehen und diese sogar verändern? Wie kann ich an Mitarbeiter bestimmte Aufgaben delegieren?

### Teamrollen

Grundlagen der Teamrollentheorie - Wie kann ich Mitarbeiter auswählen und gemäß ihren Stärken einsetzen? Wie setzt sich mein Team zusammen? Ist der richtige Mitarbeiter an der richtigen Stelle?

### Beziehungen im Team

Phasen der Beziehungsentwicklung im Team - Wie gehen die Mitarbeiter miteinander um? Konzentrieren sich meine Mitarbeiter auf ihre Aufgaben? Wie hängen Miteinander und Teamleistung zusammen?

### Leistungsentwicklung im Team

Was macht die Leistungsfähigkeit eines Teams aus? Will sich das Team ständig verbessern? Sind meinem Team die Ziele und Visionen klar?

### Standortanalyse für Teams

Matrix Leistungsentwicklung und Beziehungsentwicklung im Team

## DOZENTIN

Gaby Baller



**Termin**

Mo 23.11.2020  
09:30–17:15 Uhr

**MD- UND ERLÖSMANAGEMENT**

Der wirtschaftliche Druck im Gesundheitswesen treibt immer neue Stilblüten, um Zahlungen der Krankenversicherungen an die Leistungserbringer zu verhindern oder zumindest zu verzögern. Massenhafte MD-Prüfungen sind an der Tagesordnung. Viele Ärzte und Medizincontroller empfinden dies als Situationen, in denen sie sich rechtfertigen müssen und ständig in der Defensive sind. Auch die aktuellen Landes- und Bundessozialgerichtsurteile führen eher zu Verunsicherungen als zu Klarheiten.

Im Seminar werden Ihnen neben der Vermittlung der rechtlichen Grundlagen praxisnahe Beispiele für den Umgang mit Krankenkassen und MD gegeben. Sie lernen die Verhandlungsstrategien und Taktiken kennen, um Ihre Verhandlungen souverän zu bewältigen. Des Weiteren wird Ihnen eine funktionierende Prozesskette von der Kodierung und Dokumentation bis zur MD-Prüfung mit einem professionellen MD-Berichtswesen aufgezeigt.

**CURRICULUM**

- Gesetzliche Grundlagen und Rahmenbedingungen (SGB V, Landesverträge, KHG)
- Einzelfallprüfung nach § 275 SGB V
- Primäre und sekundäre Fehlbelegung
- Kodierprüfungen
- PrüfvV
- Organisationsstrukturen des Medizincontrollings hinsichtlich Kodierworkflow und MD-Prüfungen
- Rahmenbedingungen bei MD-Prüfungen
- Sachgerechte Verteidigungsstrategien
- Strategien und Taktiken bei MD-Inhouse-Prüfungen

**DOZENT**

Dr. med. Erwin Horndasch

**Termin**

Do 26.11.2020  
09:30–17:15 Uhr

**DRG-REPORTING –  
KRANKENHAUSSTEUERUNG MIT KENNZAHLEN**

Die Gesetzgebung zur Krankenhausfinanzierung erhöht ständig den Wirtschaftlichkeitsdruck auf die Kliniken. Die erfolgreiche Steuerung eines Krankenhauses gelingt heute nur durch die Entwicklung einer geeigneten Strategie und der Festlegung von Zielen, die dem Auftrag und Wesen der einzelnen Klinik entsprechen. Mit geeigneten Controlling-Methoden lassen sich Berichte und Kennzahlen ableiten, die ihre Zielgrößen transparent, verständlich und praktikabel darstellen.

**CURRICULUM**

- Grundlagen zur Entwicklung einer Strategie
- Mission, Leitbild und strategische Ziele
- Datenquellen und Aufbau der Datenbasis
- Übersicht über DRG-Kennzahlen
- Operative Kennzahlen zur Portfoliodefinition
- Operative Kennzahlen zur Fall- und Erlössteuerung
- Operative Kennzahlen zur Abrechnung und zu MD-Verfahren
- Operative Kennzahlen zu Kunden (Krankenversicherungen, Einweiser, Patienten)
- Operative Kennzahlen zu Prozessen und zur Produktivität
- Ableitung strategischer Kennzahlen aus der individuellen Strategie
- Reporting-Systeme

**DOZENT**

Stefan Epple

**WISSENSCHAFTLICHE LEITUNG****Dr. med. Sascha Baller****DOZENTENTEAM****Jochen Ahrens**Diplom-Ökonom Medizin (FH),  
Bereichsleiter DRG-Entwicklung, InEK GmbH Siegburg**Gaby Baller**Trainerin, Beraterin und Coach für Change Management,  
Führung und Teamentwicklung, Autorin des Praxishand-  
buchs „In Führung gehen“ für Ärztinnen und Ärzte**Dr. med. Sascha Baller**Facharzt für Anästhesiologie, M.Sc. Healthcare Manage-  
ment, Gutachter für Sozialgerichtsverfahren, Medizincont-  
roller [Dr. Baller | Medizincontrolling]**André Bohmeier**Rechtsanwalt, Schwerpunkt Sozial- und Medizinrecht,  
Partner PPP Rechtsanwälte Standort Düsseldorf**Stefan Epple**Dipl. Betriebswirt (FH), Stellvertretender Leiter Geschäftsbereich Finanzen und Leiter Zentralbereich Controlling  
Universitätsklinikum Tübingen.**Dr. med. Erwin Horndasch**Facharzt für Innere Medizin, Leiter Medizincontrolling  
Krankenhaus Schwabach**DOZENTENTEAM (Fortsetzung)****Dr. med. Jörg Liebel**Arzt, M.Sc. Healthcare Management,  
Medizincontroller**Friedrich Mohr**Fachanwalt für Medizinrecht, Mitglied im erweiterten  
Bundesschiedsamt für die vertragsärztliche Versorgung zu  
Vereinbarungen gem. § 115b SGB V**Frank Yuji Ohi**

Dipl.-Betriebswirt (FH), Vorstand ELBLANDKLINIKEN

**Dr. med. Nikolai von Schroeders**Geschäftsführender Gesellschafter KSB Klinikberatung  
GmbH, Dipl. Gesundheitsökonom oec. med.,  
Vorstandsvorsitzender der DGfM e.V.**Markus Stein**Strategisches Produktmanagement Krankenhaus  
RZV Rechenzentrum Volmarstein GmbH Berlin,  
Präsidiumsmitglied der Deutschen Gesellschaft für Medizi-  
nische Informatik, Biometrie und Epidemiologie (GMDS)**Dr. med. Claus Wolff-Menzler**Stellvertretender Direktor der Klinik für Psychiatrie und  
Psychotherapie der Universitätsmedizin Göttingen,  
Master of Arts (Management von Gesundheits- und  
Sozialeinrichtungen),  
Facharzt für Psychiatrie und Psychotherapie

## ANMELDUNGEN

Bitte melden Sie sich schriftlich an. Anmeldeformulare finden Sie bei den jeweiligen Seminaren unter [www.wisswb.uni-hd.de](http://www.wisswb.uni-hd.de) und [www.medizincontroller.de](http://www.medizincontroller.de). Seminarunterlagen, Mittagessen, Getränke, Kaffee und Gebäck sind in den Seminargebühren enthalten.

### **Preisreduktion Vereinsmitglieder bei Buchung von Einzelseminaren**

Für Mitglieder der Gesellschaften DGfM, SGfM, DVMD, DVKC, GMDS und ICV verringert sich das Teilnahmeentgelt bei Buchung eines Einzelseminars um jeweils € 35.

Rabatte für Vereinsmitglieder bei Buchung einer „School“ sind nicht möglich.

Bitte fügen Sie bei der Anmeldung einen Nachweis Ihrer Mitgliedschaft bei. Ohne Nachweis ist keine Reduktion möglich.

## STORNIERUNGEN

Stornierungen erfordern die Schriftform. Bei Stornierungen ab 4 Wochen vor Kursbeginn werden 25% des Teilnahmeentgeltes berechnet. Bei Stornierungen ab 14 Tage vor Kursbeginn wird das gesamte Entgelt fällig. Die Benennung eines Ersatzteilnehmers ist jedoch möglich.

Kommt es unvorhergesehen zu einem Ausfall eines oder mehrerer Dozenten ist der Veranstalter um gleichwertigen Ersatz bemüht. Gelingt dies nicht, wird die Durchführung des Seminars verschoben. Ersatzansprüche der Teilnehmer können nicht geltend gemacht werden.

## ZERTIFIZIERUNG

Sie erhalten ein Zertifikat der Universität Heidelberg. Fortbildungspunkte sind bei der Landesärztekammer Baden-Württemberg beantragt.

## RÜCKTRITTSVERSICHERUNG FÜR SEMINARE

Wenn Sie kurzfristig Ihre Teilnahme am Seminar aus Krankheitsgründen absagen, müssen wir Ihnen die Seminar- bzw. Ausbildungsgebühren dennoch berechnen. Wir empfehlen daher Privatpersonen den Abschluss einer Reiserücktrittsversicherung, um das finanzielle Risiko zu minimieren. In den „Reisepreis“ können Sie hierbei neben den Seminargebühren auch die Kosten für Anreise und ggfs. Übernachtung einrechnen.

## BILDUNGSZEIT

Beschäftigte in Baden-Württemberg haben einen Anspruch darauf, sich zur Weiterbildung von ihrem Arbeitgeber an bis zu fünf Tagen pro Jahr freistellen zu lassen. Die Freistellung erfolgt unter Fortzahlung des Arbeitsentgeltes. Bildungszeit ist in anderen Bundesländern als „Bildungsfreistellung“, „Bildungsurlaub“ oder „Arbeitnehmerweiterbildung“ bekannt.

Die Universität Heidelberg ist anerkannte Bildungseinrichtung gemäß dem Bildungszeitgesetz Baden-Württemberg (BzG BW).

Weitere Informationen zu diesem Thema finden Sie unter: [www.bildungszeit-bw.de](http://www.bildungszeit-bw.de)

## VERANSTALTER

**Universität Heidelberg**  
**Wissenschaftliche Weiterbildung**  
Bergheimer Straße 58 A – Gebäude 4311  
69115 Heidelberg  
Thomas Hetz  
Tel.: 06221 / 54 – 12251  
E-Mail: [wisswb@uni-hd.de](mailto:wisswb@uni-hd.de)  
[www.wisswb.uni-hd.de](http://www.wisswb.uni-hd.de)

## KOOPERATIONSPARTNER

**Deutsche Gesellschaft für Medizincontrolling e.V.**  
Karlsruher Str. 34/1  
68766 Hockenheim  
Dr. med. Sascha Baller M.Sc.  
Tel.: 06221 / 167891  
E-Mail: [baller@drg24.de](mailto:baller@drg24.de)  
[www.medizincontroller.de](http://www.medizincontroller.de)

## VERANSTALTUNGSORT UND ANFAHRTSBESCHREIBUNG

Universität Heidelberg – Seminarzentrum D 2  
Bergheimer Straße 58 A – Gebäude 4311, 2. OG  
69115 Heidelberg

Eine Wegbeschreibung erhalten Sie mit der Anmeldebestätigung.



## IMPRESSUM

**Herausgeber**  
Universität Heidelberg  
Wissenschaftliche  
Weiterbildung  
Bergheimer Str. 58 A  
69115 Heidelberg

**Redaktion**  
Dr. med. Sascha Baller  
Thomas Hetz

**Gestaltung**  
Universität Heidelberg  
Kommunikation und  
Marketing  
Satz: Thomas Hetz

**Foto**  
Universität Heidelberg  
Wissenschaftliche  
Weiterbildung

**Stand**  
November 2019