



Planung und Steuerung im Zeitalter der digitalen Transformation.

Veränderung. Impulse. Chancen.

41. Congress der Controller

25./26. April 2016 in München

Planung und Steuerung im Zeitalter der digitalen Transformation.

Veränderung. Impulse. Chancen.



Sehr geehrte Damen und Herren,

Industrie 4.0, Big Data, Business Analytics, Datenschutz und -sicherheit – Fragen der digitalen Transformation beschäftigen die Unternehmen. Wir erleben täglich, dass diese Themen jetzt ein fulminantes Tempo aufgenommen haben.

Immer mehr, inzwischen 60% der Unternehmen, sehen die Themen als Chance, haben Roland Berger und Internationaler Controller Verein (ICV) in ihrer gemeinsamen Studie „Operations-Effizienz-Radar – Die Top-Hebel für die CFO-Agenda 2016“ herausgefunden. Allerdings hat auch die Zahl derer zugenommen, die der Entwicklung kritisch gegenüberstehen und in Digitalisierung und Industrie 4.0 eher ein Risiko für das eigene Geschäftsmodell sehen.

Die Einsicht ist aber da: Wer heute die digitale Transformation verpasst, steckt spätestens morgen in Schwierigkeiten. So wollen immerhin 41% den Transformationsprozess in 2016 systematisch angehen. Während diese Zahl deutlich gestiegen ist, ist die Zahl derer, die ihre Firma für diesen Weg gut gerüstet sehen, um 5 Prozentpunkte auf nur noch 28% gesunken.

Rüstzeug bietet der 41. Congress der Controller „Planung und Steuerung im Zeitalter der digitalen Transformation“. Lassen Sie sich von 25 hochkarätigen Experten inspirieren, informieren und helfen, richtige Antworten für strategische Entscheidungen zu finden. Sie präsentieren Beispiele, berichten über ihre Erfahrungen und geben kostbare Empfehlungen. Dabei trägt das Programm in seiner Vielfalt einem weit verbreiteten Umstand Rechnung: Laut Operations-Effizienz-Radar 2016 fahren Unternehmen angesichts einer Vielzahl sich auftuender Baustellen dreigleisig: Maßnahmen zur Umsatzsicherung, wieder mehr Fokus auf Effizienzsteigerung und systematisches Angehen der Digitalisierung.

Wir sind überzeugt, Ihnen mit unserem Congress-Programm viele passende Angebote zu machen und freuen uns auf Ihre Teilnahme in München!

Siegfried Gänßlen

Vorsitzender des Vorstands
Internationaler Controller Verein eV

VORTRÄGE

Montag, 25. April 2016





9.00 Uhr

Begrüßung

Siegfried Gänßlen

*Vorsitzender des Vorstands,
Internationaler Controller Verein eV*



9.10 Uhr

Key Note

**Digitale Transformation im
Finanzbereich & Controlling**

Carsten Knobel

*CFO und Mitglied des Vorstands,
Henkel AG & Co. KGaA, Düsseldorf*



9.50 Uhr

Verleihung ControllerPreis 2016

Prof. Dr. Dr. h.c. Jürgen Weber

Direktor, Institut für Management und Controlling (IMC)
an der WHU – Otto Beisheim School of Management,
Vallendar, Vorsitzender des Kuratoriums des ICV

Sponsoren:



CA controller akademie

pmOne



International
Group of
Controlling

Endress+Hauser 

hangrohe

BLG  LOGISTICS

DerTreasurer
NACHRICHTEN FÜR DIE FINANZABTEILUNG

Corporate
Planning 

Controlling & Management
Review 

FINANCE
Das Magazin für Finanzleute

CONTROLLER


10.30 Uhr Kaffeepause



11.00 Uhr

Marke als Managementsystem

- Der Unterschied zwischen Produkten und Marken. Marken denken anders.
- Welchen Regeln Marken folgen. Attraktivität schlägt Bekanntheit.
- Das Problem mit Branchen, die Marken sein wollen. Die Chancen von Marken in einer Branche.

Christoph Engl

Managing Director, Brand Trust GmbH, Nürnberg

11.40 Uhr

Die Kunst des Kostenmanagements – vom Schlusslicht zum Benchmark

- Den 20%-Rasenmäher vermeiden: Prozess- und Geschäftskennntnis der Führungskräfte als Schlüsselfaktor
- Weniger Kosten, mehr Leistung?
- Kosten nachhaltig senken – den Jojo-Effekt vermeiden
- Commitment zum Abschied von gewohnten Verhaltensweisen?
- Ergebnisse und Erfolgsfaktoren im ORF Landesstudio Salzburg

Roland Brunhofer

Landesdirektor, ORF Salzburg



12.20 Uhr

Industrie 4.0 – eine Herausforderung und Chance für den Mittelstand

- Industrie 4.0 – die vierte industrielle Revolution
- Rolle und Verantwortung des Mittelstands
- Ergebnisse Operations-Effizienz-Radar für 2016 – abwarten, oder doch nicht?
- Handlungsstränge für das einzelne Unternehmen
- Chance fürs Controlling – Realisierung bremsen oder beschleunigen

Thomas Rinn

Mitglied des Global Executive Committee, Roland Berger GmbH, Stuttgart



13.00 Uhr

MITTAGESSEN UND ERFAHRUNGSAUSTAUSCH

Controllers Hot Topics – Open Space

In diesem neuen Format präsentiert der ICV eine Vielfalt an Hot Topics aus der Controller-Praxis. Alle Vortragsthemen bieten komprimiertes Fachwissen unternehmensneutral aufbereitet und beinhalten Handlungsempfehlungen und Tipps für das Tagesgeschäft der Controller. Themenorientiert finden jeweils drei Mal drei Vorträge parallel statt. Der Dialog unter Teilnehmern und Referenten ist dabei Teil des Konzepts.

14.30 Uhr Controlling & Finanzen



Schnittstellen von Controlling und Accounting

Warum der Controller auch ein "Biltroller" sein muss

Dipl.-Kfm. Gerhard Radinger



Verrechnungspreise – was Controller bedenken sollten

Von der steuerlichen Compliance hin zur Unternehmenssteuerung

Dipl.-Oec. Guido Kleinhietaß



Finanzkennzahlen und Werttreiber

Praktische Erfahrungen zu Anforderungen und Umsetzung

Dr. Klaus Eiselmayer

15.20 Uhr Kaffeepause

15.40 Uhr Performance Management



International Business Communication Standards

Herausforderungen und Tipps für die Umsetzung

Dipl.-Ing. Dietmar Pascher



Integrated Reporting (IR)

Die Wertschöpfung des eigenen Geschäftsmodells umfassend berichten und steuern

Dr. Thomas Biasi

 **CA controller akademie***

Alle Referenten sind Trainer der CA controller akademie. Sie verfügen über langjährige Erfahrung in der Controlling-Weiterbildung und sind Experten in ihrem jeweiligen Fachgebiet.

ICV und Controller Akademie wurden beide von Dr. Dr. h.c. Albrecht Deyhle ins Leben gerufen. Seither besteht zwischen beiden Organisationen eine enge strategische Partnerschaft.

**Prinzipien und Instrumente des
Lean Managements**

Manager und Controller als Treiber
schlanker Prozesse

Dipl.-Kfm. Danny Szajnowicz



16.30 Uhr Kaffeepause

16.50 Uhr Persönliche Kompetenzen

Controllers Resilienz

Die eigene seelische Widerstandsfähigkeit
nachhaltig stärken

Prof. Dr. Martin Hauser



In der Argumentation überzeugen

Auch im digitalen Zeitalter
bleibt das Gespräch

Prof. Detlev R. Zillmer



Richtig Entscheiden

Der Dreiklang von Fähigkeiten, Werkzeugen
und Organisation

Dr. Markus Kottbauer



17.40 Uhr

HAPPY HOUR IM AUSSTELLERBEREICH

Ab 19.00 Uhr

CONTROLLERS BIERGARTEN



Predictive / Business Analytics: Auswirkungen auf das Controlling

MODERATOR:

Karl-Heinz Steinke

Idstein, Mitglied des Vorstands, ICV



14.30 Uhr

Predictive Analytics – Zukunftsweisendes Werkzeug des Controllers

- Welche Informationspotenziale liefern Predictive Analytics?
- Welche Analytics-Werkzeuge sind für den Controller relevant?
- Welche Analytics-Kompetenzen braucht der Controller?
- Wo steht die Analytics-Praxis heute?
- Welche Erkenntnisse liefert die ICV-Ideenwerkstatt zum Thema Analytics?

Prof. Dr. Dr. h.c. mult. Péter Horváth

Co-Leiter der ICV-Ideenwerkstatt, stellvertretender Vorsitzender des Aufsichtsrats der Horváth AG und des International Performance Research Institute

15.20 Uhr Kaffeepause



15.40 Uhr

Advanced Analytics – Auswirkungen auf Controlling und Unternehmenssteuerung

- Den Mut aufbringen, Fakten zu vertrauen
- Unternehmen im Zeitalter der Digitalisierung: Wie ändert Big Data die Art, wie wir Daten analysieren?
- Herangehensweisen an Big Data und Advanced Analytics Projekte
- Beispiele aus der Praxis

Gernot Molin

*Vice President – Advanced Analytics, pmOne AG ,
Unterschleißheim/München*



16.30 Uhr Kaffeepause

16.50 Uhr

Digitale Transformation: Quo Vadis Unternehmenssteuerung?

- Die Digitale Transformation der Unternehmen
- Momentaufnahme des Bereichs Finanzen und Controlling – Leading Practice heute
- Technologische Veränderungen und Trends – Möglichkeiten und Controlling-Systeme von morgen
- Was bedeutet dies für Manager und Controller?

Jürgen Daum

*Chief Solution Architect / Value Engineer for Finance,
SAP Deutschland SE & Co. KG, Walldorf*



17.40 Uhr

HAPPY HOUR IM AUSSTELLERBEREICH

Ab 19.00 Uhr

CONTROLLERS BIERGARTEN



Das Controlling auf dem Weg von der Internationalisierung zur Globalisierung

MODERATOR:

Prof. Dr. Uwe M. Seidel

Hochschule Regensburg, Ltr. AK Süd I, ICV



14.30 Uhr

Managen der Controlling-Herausforderungen in der Globalisierung

- Schnelle Informationsversorgung vs. Information Overload
- Volatilität meistern (Währung, Rohstoffe)
- Profitables Konzernwachstum (Konzernsteuerung, Konzernmargen, Konzernkalkulationen) vs. lokaler Steuerung
- Erforderliche Market Intelligence aufgrund verstärkten internationalen Wettbewerbs
- Globale Risiken durch internationale Preistransparenz (Internet)

Udo Kraus

*Vice President Finance and Controlling,
Hansgrohe SE, Schiltach*

15.20 Uhr Kaffeepause



15.40 Uhr

Vom internationalen zum globalen Unternehmen: Voraussetzungen und Gefahren einer Expansionsstrategie

- Eitelkeit oder Notwendigkeit? Erfordert mein Geschäftsmodell einen globalen Footprint?
- Vom Wachstum nicht blenden lassen – Wie sich Risikoprofile im globalen Umfeld ändern
- Anforderungen an die Controlling-Instrumente
- „It is still a people’s business“: Führungsverhalten und Organisationsentwicklung in unterschiedlichen Kulturen

Markus Hofer

CFO, Miba AG, Laakirchen



16.30 Uhr Kaffeepause

16.50 Uhr

Operatives Verrechnungspreismanagement – Praxisbericht einer hoch effizienten Softwarelösung

- Signifikant hohe konzerninterne Liefer- und Leistungsverrechnungen sind zu managen
- Zielkonflikte zwischen Steuerungs- und steuerlichen Verrechnungspreisen, zu hohe Prozesskosten, zu geringe Tax Compliance, zu wenig Transparenz?
- Von Excel zur systemintegrierten Lösung: ERP-Schnittstelle, Visualisierung und Analyse von Werteflüssen, GuV-Segmentierung, Margen-Monitoring, Kalkulation und Zurückschreiben neuer Verrechnungspreise, konsolidierte Margensicht etc.



Dipl.-Wirtschaftsinf. Jörg Hanken

Transfer Pricing Partner, Global Head of TP Technology Solutions, PwC AG, München, Ltr. FAK Verrechnungspreise im ICV

17.40 Uhr

HAPPY HOUR IM AUSSTELLERBEREICH

Ab 19.00 Uhr

CONTROLLERS BIERGARTEN



Dienstag, 26. April 2016



9.00 Uhr

Erfolgsfaktoren im internationalen Wettbewerb

Helmut Wieser

Vorstandsvorsitzender, AMAG Austria Metall AG, Ranshofen



9.40 Uhr

Warum die Digitalisierung nur mit Datenschutz und Datensicherheit gelingen kann

Die Digitalisierung erfasst alle beruflichen und privaten Lebensbereiche. Sie hat wie jede technologische Entwicklung Chancen und Risiken. Mit der richtigen technischen und rechtlichen Gestaltung muss versucht werden, die unterschiedlichen Interessen der Wirtschaft, der Nutzer und der staatlichen Institutionen auszugleichen. Das ist angesichts der dynamischen Entwicklung von Big Data und dem Internet der Dinge eine wirkliche Herausforderung. Datenschutz und Privatsphäre sind grundlegende Werte, die in der Menschenwürde des Einzelnen begründet sind.

Sabine Leutheusser-Schnarrenberger

Bundesjustizministerin a.D., Vorstandsmitglied der Friedrich Naumann Stiftung, Tutzing

10.20 Uhr Kaffeepause



10.50 Uhr

Erfolg trotz Nachhaltigkeit

- Erfolgsbeispiel Vaude
- Grüne Kennzahlen
- Integration des Kennzahlensystems in die Unternehmenssteuerung

Erwin Gutensohn

*CFO und Mitglied der Geschäftsleitung,
Vaude Sport GmbH & Co. KG, Tettngang*



11.30 Uhr

Von der strategischen zur operativen Steuerung in der RECARO Group

- Strategieprozess
- Brücke zwischen Strategie und Budget
- Unterjährige Verfolgung des Fortschritts
- Besonderheiten in einem internationalen Markenunternehmen

Dr. Bernd Gaiser

*Geschäftsführer Unternehmensentwicklung & Finanzen,
RECARO Holding GmbH, Stuttgart*



Dienstag, 26. April 2016



12.10 Uhr

**Leidenschaft 8000m
Wagnis – Rückzug – Erfolg**

Erleben Sie hautnah, wie herausfordernd und dennoch wunderschön der Weg zu den höchsten Gipfeln dieser Erde für Gerlinde Kaltenbrunner war. Sie zeigt, wie sie durch akribische Vorbereitung und Planung mit Willensstärke, Disziplin und Geduld sowie Intuition und Begeisterungsfähigkeit trotz vieler Rückschläge ihre Ziele erreichen konnte.

Gerlinde Kaltenbrunner
Profibergsteigerin, Bühl / Schwarzwald

12.55 Uhr

SCHLUSSWORT

Siegfried Gänßlen

13.00 Uhr

**MITTAGESSEN
SHAKING HANDS
FAREWELL**

WÄHREND DES CONGRESSSES FINDEN
SIE IM FOYER EIN UMFASSENDES ANGEBOT
AN FACHLITERATUR.

NAMHAFTE HERSTELLER
VON CONTROLLING-SOFTWARE
PRÄSENTIEREN SICH.



Internationaler Controller Verein – Philosophie und Ziele

Der Internationale Controller Verein ICV hat in Deutschland, Österreich, der Schweiz, Polen, Serbien und vielen weiteren Ländern weltweit über 6.000 im praktischen Controlling tätige Mitglieder.

Das Leitziel der Controlling-Philosophie des Internationalen Controller Vereins ist ökonomisch nachhaltiger Erfolg. Mit seinem Ehrenvorsitzenden Dr. Dr. h.c. Albrecht Deyhle hat der 1975 gegründete Verein das Controlling im deutschen Sprachraum geprägt und Standards gesetzt.

Der ICV führt Controller, CFOs, Manager und Wissenschaftler zusammen und orientiert sich strikt an dem Nutzen seiner Mitglieder. Im Zentrum stehen Erfahrungsaustausch, Kommunikation sowie die Fokussierung auf zukunftsorientierte Trends.

Über 60 regionale oder branchenbezogene Arbeitskreise und 11 Fachkreise tagen regelmäßig und entwickeln praxisgerechte Controlling-Lösungen zu aktuellen Themenstellungen.

Der Verein verbindet praktische Erfahrung und neueste Forschungsergebnisse und bereitet dieses Wissen für die praktische Umsetzung auf. Der ICV leistet damit einen Beitrag zum persönlichen Erfolg seiner Mitglieder und zur nachhaltigen Wertsteigerung von Unternehmen.

Wichtig für Ihre Teilnahme

Frühbucher-Rabatt von € 50,- bis 15. Februar 2016

Termin

Montag, 25. April 2016, von 9.00 bis 13.00 Uhr im Plenum und von 14.30 bis 17.40 Uhr in den Themenzentren, danach „Happy Hour“ im Ausstellerbereich, anschließend „Controller’s Biergarten“ (bei schönem Wetter auch im Freien) von 19.00 bis 23.30 Uhr. Dienstag, 26. April 2016, von 9.00 bis 13.00 Uhr, anschließend gemeinsames Mittagessen bis ca. 14.00 Uhr.

Ort

CongressCenter im Hotel „The Westin Grand München“, Arabellastr. 6, D-81925 München, in Bogenhausen, direkt am Mittleren Ring. Mit der U-Bahn-Linie U4 vom Hbf München ca. 15 Minuten zur Station „Arbellapark“. Tel. +49-(0)89-9264-0.
www.westingrandmunich.com.

Auskunft und Anmeldung

Online-Anmeldung unter www.icv-controlling.com oder nebenstehendes Formular.
Rückfragen unter Tel. +49-(0)8153-88974-20 oder verein@icv-controlling.com.

Hotelzimmer

Bitte nehmen Sie Ihre Zimmerreservierung über den Link zum Hotel in unserem Congress-Anmeldeformular unter www.icv-controlling.com vor.

The Westin Grand München

EUR 189,- pro Zimmer und Nacht exkl. Frühstück

Sheraton München Arbellapark Hotel

(direkt gegenüber Congresshotel)

EUR 155,- pro Zimmer und Nacht exkl. Frühstück

Das Controller-Frühstück zum Sonderpreis von EUR 15,- findet im Restaurant „Paulaners“ im Westin Grand Hotel statt und ist nur vorab fest buchbar. (Das reguläre Frühstück im Westin würde EUR 29,- und im Sheraton EUR 23,- kosten und kann nicht mit dem zum Sonderpreis gebuchten Frühstück verrechnet werden.)

Teilnahmegebühr

EUR 1.100,- für Mitglieder des Internationalen Controller Vereins eV
EUR 1.300,- für Nichtmitglieder

Für Vollzeit-Studierende steht auf Anfrage eine begrenzte Zahl von Plätzen zum Sonderpreis von EUR 250,- zur Verfügung.

In der Teilnahmegebühr enthalten sind die Zugriffsberechtigung für die Online-Vortragsunterlagen, das Mittagessen am Montag und Dienstag, Getränke in den Pausen und bei den Mahlzeiten sowie die Teilnahme an der Happy Hour und am „Controllers Biergarten“ inkl. Buffet und Getränke. Die Teilnahmegebühr ist umsatzsteuerfrei nach § 4 Ziff. 22 UStG. Bei Stornierung der Anmeldung bis 31. März 2016 berechnen wir eine Verwaltungsgebühr von EUR 260,-. Bei einer späteren Absage wird die volle Teilnahmegebühr berechnet. Die Stellung eines Ersatzteilnehmers ist jederzeit möglich.

Anmeldung



FAX +49 (0) 81 53-88974-31

verein@icv-controlling.com
www.icv-controlling.com

41. Congress der Controller

25./26. April 2016

Falls Vereinsmitglied, bitte ankreuzen

Vorname

Nachname

Funktion im Unternehmen

Bitte Themenzentrum auswählen (Ihre Priorität)

A B C

Hotelzimmer

Bitte nehmen Sie Ihre Hotelzimmerreservierung über den Link zum Hotel in unserem Congress-Anmeldeformular unter www.icv-controlling.com vor.

Ja, ich will Vereinsmitglied werden
und die günstigere Teilnahmegebühr für Mitglieder beanspruchen.

Absender

Datum/Unterschrift/Stempel

Aussteller:



BISSANTZ



concepta, –
(supporting finance people)

pmOne



HAUFE.



Internationaler Controller Verein eV

Münchner Str. 8
D-82237 Wörthsee
Tel. +49-(0)8153-88 974-20
Fax: +49-(0)8153-88 974-31
verein@icv-controlling.com
www.icv-controlling.com

