



## **Kompaktkurs KHM-25-M**

### **„Managementkompetenz im Krankenhaus (HC&S AG)“**

#### **Hintergrund**

Von Ärzten und Pflegekräften mit Leitungs- und Führungsaufgaben werden neben der notwendigen Fach- und Sozialkompetenz zunehmend Managementkompetenzen verlangt. In enger Abstimmung mit Experten und Referenten der verschiedenen Fachthemen hat die Healthcare-Akademie den praxisorientierten Kompaktkurs „Managementkompetenz im Krankenhaus“ entwickelt. Die Seminarreihe vermittelt Wissen und Kompetenzen für Führungsaufgaben, die heute noch kein Bestandteil der klassischen, medizinischen Aus- und Fortbildung sind. Dazu zählen insbesondere betriebswirtschaftliche und rechtliche Aspekte sowie die Methoden des professionellen Personalmanagements.

#### **Zielgruppen**

Die Seminarreihe „Managementkompetenz im Krankenhaus“ ist geeignet für

- Chefärzte, Oberärzte und Assistenzärzte mit Karriereperspektiven
- Pflegekräfte mit Leitungsaufgaben
- Mitarbeiter/innen der Krankenhausverwaltung
- Mitarbeiter/innen aus dem Industrie- und Dienstleistungsbereich
- Mitglieder von Aufsichts- und Betriebsräten

#### **Seminarablauf und Seminarinhalte**

Das Kompaktseminar umfasst insgesamt 6 Präsenztage. Die Seminarzeiten sind

Montag 10:00 – 18:00 Uhr,

Dienstag bis Freitag von 9:00 bis 17:30 Uhr,

Samstag 09:00 bis 15:00 Uhr.

Neben dem Seminarprogramm werden eine Stadtführung in Münster und die Möglichkeit gemeinsamer Abendessen angeboten.

Die verschiedenen Kurstage können auch einzeln gebucht werden. Eine Teilnahme an der Abschlussprüfung zur Erlangung des Zertifikats „Managementkompetenz im Krankenhaus (HC&S AG)“ ist allerdings nur möglich, wenn sämtliche Kurstage innerhalb von 12 Monaten absolviert wurden.

Für das Kompaktseminar sind folgende Inhalte vorgesehen:



### **Montag: Gesundheitsökonomie und Krankenhausfinanzierung (BWL-02)**

- Inhalte und Referenten (Prof. Dr. M. Wessels, Dr. C. Niehues,)
  - Gesundheitswesen und Gesundheitsökonomie
  - Grundlagen der Betriebswirtschaft
  - System der Krankenhausfinanzierung
  - Grundlagen des DRG-Systems
  - Budgetverhandlungen
  - Ambulante Leistungen im Krankenhaus

### **Dienstag: Controlling und Budgetierung im DRG-System (BWC-05)**

- Inhalte und Referenten (Dr. W. Barbe, Dr. C. Niehues)
  - Externes und internes Rechnungswesen
  - Anwendung von Controlling-Instrumenten
  - Aufbau und Kalkulation der DRG-Fallpauschalen
  - Problembereiche der InEK-Kalkulation
  - Benchmarking und Budgetermittlung

### **Mittwoch: Erfolgreiches Projekt-, Prozess- und Risikomanagement (PRM-01)**

- Inhalte und Referenten (Dr. A. Jansen, Dr. C. Niehues)
  - Grundlagen des Projekt- und Prozessmanagements
  - Projekte erfolgreich planen und umsetzen
  - Effizienzreserven durch Prozessoptimierung realisieren
  - Information, Kommunikation, Transparenz im Projektverlauf
  - Praxisbeispiel: CIRS-Einführung

### **Donnerstag: Medizin- und Krankenhausrecht als nicht-Jurist verstehen (JUR-07)**

- Inhalte und Referenten (Prof. H. Fenger, Dr. C. Niehues)
  - Einführung in das Medizinrecht
  - Grundlagen der Krankenhaus- und Arzthaftung
  - Selbstbestimmungsrecht, Patientenverfügung und Aufklärungspflichten
  - Schweigepflicht & Datenschutz
  - Professionelles Schadensmanagement

### **Freitag / Samstag: Führung, Kommunikation, Personal- und Zeitmanagement (PER-03)**

- Inhalte und Referenten (Dr. W. Barbe, S. Hülsken, Dr. L. Siebers)
  - Grundlagen des Personalmanagements
  - Leadership – Führen durch Motivation
  - Professionelle und strukturierte Weiterbildung
  - Selbst- und Zeitmanagement
  - Kommunikationstraining
- Abschlussprüfung „Managementkompetenz im Krankenhaus“ (optional)



## **Unterlagen / Abschluss / Zertifikat**

Alle Teilnehmer erhalten umfassende Seminarunterlagen und Literaturquellen für eine Vertiefung der Themeninhalte als Ordner und auf einem 4GB-USB-Stick. Des Weiteren ist für den letzten Seminartag eine optionale Abschlussprüfung zu den Themeninhalten vorgesehen. Nach erfolgreicher Abschlussprüfung wird das Zertifikat „Managementkompetenz im Krankenhaus (HC&S AG)“ verliehen. Für diese Fortbildung sind bei der Ärztekammer Westfalen-Lippe Fortbildungspunkte beantragt.

## **Referenten** (Änderungen vorbehalten)

Dr. Werner Barbe, Vorstand, HC&S AG - Healthcare Consulting & Services, Münster  
Susanne Hülsken, Kommunikationstrainerin, Beraterin und Coach, Münster  
Prof. Hermann Fenger, Rechtsanwalt und Honorarprofessor, Münster  
Dr. Angelika Jansen, MBA, Fachärztin für Anästhesiologie, St. Antonius-Hospital Gronau GmbH  
Dr. Christopher Niehues, LL.M., Hochschullehrer und Berater, HC&S AG, Münster  
Dr. Ludwig Siebers, LL.M., Arzt und Mitgründer medu.cert, Münster  
Stefan Strüwe, Rechtsanwalt und Unternehmensberater, Münster  
Prof. Michael Wessels, Gesundheitsökonom Mathias Hochschule Rheine

## **Teilnahmegebühr / Anmeldung**

Die Teilnahmegebühr beträgt 1.900 Euro zzgl. MwSt. (inkl. Verpflegung während der Unterrichtszeiten, ausführlichen Seminarunterlagen als Ordner und auf USB-Stick, Zertifikat) bei Buchung des gesamten Kompaktseminars. Die Teilnahmegebühren für die einzelnen Kurstage entnehmen Sie bitte unserer Internetseite [www.Healthcare-Akademie.de](http://www.Healthcare-Akademie.de).

Bei zwei und mehr Teilnehmern eines Krankenhauses wird für den zweiten und jeden weiteren Teilnehmer ein Rabatt von 10% gewährt.

Anmeldeformulare für die einzelnen Kurstage finden Sie auf unserer Internetseite [www.Healthcare-Akademie.de](http://www.Healthcare-Akademie.de). Für die gesamte Seminarreihe melden Sie sich bitte mit dem beigefügten Formular an.

## **Begrenzte Teilnehmerzahl**

Die Teilnehmerzahl ist auf 14 Personen begrenzt. Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt.

## **Termine**

Das Kompaktseminar „Managementkompetenz im Krankenhaus (HC&S AG)“ findet in der Regel einmal pro Halbjahr statt. Die aktuellen Termine und Veranstaltungsorte finden Sie auf unserer Internetseite [www.Healthcare-Akademie.de](http://www.Healthcare-Akademie.de).

Termine des ersten Kompaktseminars im Jahr 2013: 11.-16. Februar 2013 in Münster



## SEMINARANMELDUNG

HC&S AG - Healthcare Consulting & Services  
Healthcare Akademie  
Lippstädter Straße 42  
48155 Münster

PER TELEFAX 0251 / 28907 - 77

**Hiermit melde ich mich verbindlich zu unten genannter Seminarreihe an:**

Seminarbeginn: Seminarort:

Seminartitel: Kompaktkurs KHM-25-M „Managementkompetenz im Krankenhaus“ (6 Tage)

Titel, Name, Vorname:

Abteilung / Position:

Firma / Einrichtung:

Straße: PLZ: Ort:

E-Mail: Telefon:

Wir nehmen einen Rabatt von 10% in Anspruch, da wir hiermit zwei oder mehr Teilnehmer unserer Einrichtung / Firma anmelden:

Weiterer Teilnehmer:

Weiterer Teilnehmer:

Hinweis: Ihre Anmeldung gilt als angenommen, wenn sie durch uns schriftlich bestätigt worden ist.  
Die Teilnahmegebühr wird spätestens 10 Tage vor Seminarbeginn fällig.

Die Rechnung über die Teilnahmegebühren soll an die nachfolgende Adresse geschickt werden:

Titel, Name, Vorname:

Abteilung / Position:

Firma / Einrichtung:

Straße: PLZ: Ort:

**Ich akzeptiere die aktuellen Teilnahme- und Zahlungsbedingungen für Seminare der HC&S AG – Healthcare Consulting & Services.**

Datum Unterschrift